

Regionstyrelsen

Sammanträdesdatum
2025-05-06

Plats och tid	Styrelserummet kl. 08:15-11:30
Protokollet omfattar	§§71-83
Beslutande ledamöter	Peter Olofsson (S) (ordförande) Nicklas Sandström (M) (vice ordförande) Jonas Karlberg (V) (2:e vice ordförande) Susanne Dufvenberg (S) Stig-Lennart Karlsson (S) Malin Malm (S) Ewa-May Karlsson (C) Anton Bergström Nord (M) Petter Nilsson (SD) Hans-Inge Smetana (KD) Maria Lundqvist Brömster (L) Emma Lindqvist (MP) Charlotta Jansson Enquist (M) ersätter Åsa Ågren Wikström (M) Kjell Bäckman (V) ersätter Lilian Nilsson (V)
Ej tjänstgörande ersättare	Anna-Lena Danielsson (S) Richard Carstedt (S) Janeth Lundberg (S) Nina Björby (S) Karin Malmfjord (S) Urban Lindström (S) Linda Berglund (S) Johan Lindström (M) Malin Svensson (C)
Övriga närvarande	Viktor Sjödin (sekreterare) Tommy Svensson (regiondirektör) Thomas Jonsson (kommunikationsstrateg) Peter Rönnholm (ekonomidirektör) §74 Karin Modig (miljösamordnare) §74
Justeringens plats och tid	Genom digital signering, , 2025-05-07

Anslag/Bevis	Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.		
Organ	Regionstyrelsen		
Sammanträdesdatum	2025-05-06		
Datum för anslags uppsättande	2025-05-07	Datum för anslags nedtagande	2025-05-30
Förvaringsplats för protokollet	Diariet, Regionens hus		
Underskrift Viktor Sjödin		

Regionstyrelsen

Sammanträdesdatum
2025-05-06

Sekreterare	Viktor Sjödin
Ordförande	Peter Olofsson (S)
Justerande	Nicklas Sandström (M)

Regionstyrelsen

Sammanträdesdatum
2025-05-06**ÄRENDELISTA**

- § 71 Val av justerare samt tid för justering
- § 72 Fastställande av föredragningslista
- § 73 Anmälan av initiativärenden
- § 74 Informationer
- § 75 Finansrapport per mars 2025
- § 76 Uppföljning av införandet av framtidens vårdinformationsstöd, FVIS per mars 2025
- § 77 Region Västerbottens miljöredovisning 2024
- § 78 Uppföljning av fysioterapiverksamhet i Umeå
- § 79 Uppföljning av fysioterapiverksamhet i Skellefteå
- § 80 Remiss - Det nödvändiga ska vara tillåtet – en lag om internationellt hälso- och sjukvårdssamarbete
- § 81 Motion nr 17-2024 från Maria Kristoffersson (C), Anställning av medarbetare som talar engelska men inte svenska
- § 82 Anmälan av delegationsbeslut
- § 83 Meddelanden

Regionstyrelsen

Sammanträdesdatum
2025-05-06**§ 71 Val av justerare samt tid för justering**
RS 42-2025**Förslag till beslut**

Nicklas Sandström (M) utses att justera protokollet tillsammans med ordförande. Justeringen sker digitalt senast den 9 maj 2025.

Beslut

Nicklas Sandström (M) utses att justera protokollet tillsammans med ordförande. Justeringen sker digitalt senast den 9 maj 2025.

Regionstyrelsen

Sammanträdesdatum
2025-05-06**§ 72 Fastställande av föredragningslista**
RS 41-2025**Sammanfattning**

Förslag till föredragningslista har upprättats.

Förslag till beslut

Föredragningslistan fastställs.

Beslut

Föredragningslistan fastställs.

Regionstyrelsen

Sammanträdesdatum
2025-05-06**§ 73 Anmälan av initiativärenden**
RS 48-2025**Sammanfattning**

Ledamöter och ersättare som tjänstgör i en nämnd eller styrelsen har rätt att väcka ärenden, så kallad initiativrätt. Regionstyrelsen har antagit en rutin för anmälan av initiativärenden till styrelsen.

Ett initiativärende kan lämnas in före eller under ett sammanträde och ska vara skriftligt. Oavsett när initiativärenden lämnas in måste tjänstgörande ledamot lyfta ärendet på sammanträdet under detta ärende, det räcker inte enbart med att lämna in det skriftligt före sammanträdet.

Styrelsen har att besluta om anmälda ärenden och dess fortsatta hantering. Initiativärenden som överlämnas för beredning ska behandlas inom 6 månader från det att initiativet anmälts.

Inga initiativärenden har inkommit.

Beslut

Ärendet utgår.

Regionstyrelsen

Sammanträdesdatum
2025-05-06**§ 74 Informationer**
RS 43-2025**Sammanfattning****Regiondirektörens månadsrapport***Ekonomirapport*

Ekonomidirektör Peter Rönnholm informerar om ekonomisk rapport för perioden januari-mars 2025. Intäktsutveckling, kostnadsutveckling, personalkostnadsutveckling och sjukresor för senaste åren samt uppdraget för att minska personalkostnader redovisas.

Resultat och budgetavvikelse 2025 redovisas. Likviditet för mars-april 2025 och pensionsmedelsportföljen redovisas.

Fullmäktigeuppdragen

Redovisning av fullmäktigeuppdragen, bland annat för tillgänglighet, öka vårdplatser, minska tjänsteresorna och hyrkostnader samt omställningen till nära vård.

Utvecklingsportföljen och fastighetsportföljen

Sammanställning initiativ i utvecklingsportföljen, status från februari redovisas.

Uppsiktsplikt

Patientnämnden har en ekonomisk avvikelse som beror på att antalet stödpersonsärenden har kraftigt ökat.

Folkhögskolan ligger på ett plusresultat, summan för återbetalning landade på 360 000 kronor. Verksamheten är pressad när många avslutande aktiviteter ska ske och samtidigt planeringen inför höstens utbildningar.

Status cosmic

Driftsättningen som tidigare rapporteras gick över förväntan på alla punkter. Det har inkommit en del funktionsåsikter och faktiska fel som regionen förväntade sig. Felen har kunnat hanteras med work arounds men även åtgärder som behöver hanteras inom Sussa gemenskap.

Nu startar nästa steg i utvecklingen och det är utmanande med den låga kapacitet som leverantören har, avstämningar med övriga regioner som varit i drift ett tag vittnar på en rad behov som behöver skyndsamt förbättras.

Tillgänglighet kollektivtrafik

Redovisning av Norrtågs resande för åren 2022-2025 och punktlighet och regularitet för åren 2024-2025.

Miljöredovisning 2024

Information av Miljöredovisning 2024. Bedömning av inriktningsmål i miljö- och klimatstrategi, målen bedöms efter tre kriterier, målet går enligt plan, arbete med målet pågår och målet riskerar att ej uppnås. Två mål går enligt plan, ett mål pågår och fyra mål riskerar att ej uppnås.

Förslag till beslut

Informationen är delgiven.

Regionstyrelsen

Sammanträdesdatum
2025-05-06

Beslut

Informationen är delgiven.

Beslutsunderlag

- Regiondirektörens månadsrapport 6 Maj

Regionstyrelsen

Sammanträdesdatum
2025-05-06**§ 75 Finansrapport per mars 2025**
RS 45-2025**Sammanfattning**

Likviditet, portfölj och skuldsammanställning för Region Västerbotten har upprättats för perioden 2005-08-31 – 2025-03-31.

Totala portföljen utvecklades -6,0% vilket är -0,2% mot jämförelseindex som utvecklades -5,7% under månaden.

Aktieportföljen utvecklades -9,5% under månaden, vilket är -0,1% mot index, som gick -9,4%.

Ränteportföljen utvecklades -0,3%, vilket är -0,0% mot index som gick -0,3%.

Likvida medel uppgick till 310 miljoner kronor

Under mars har två lån på 200 miljoner kronor respektive 150 miljoner kronor refinansierats med stöd av vidaredelegation, ärendegrupp 3.3.7. Räntan på det nya lånet på 200 miljoner kronor uppgår till 2,57 % med en ränte- och kapitalbindning på 2,3 år. Räntan på det nya lånet på 150 miljoner kronor uppgår till 2,696 % med en ränte- och kapitalbindning på 3,6 år. Totala lån uppgick per mars till 2 570 miljoner kronor med en genomsnittsränta på 2,85% och en genomsnittlig ränte- och kapitalbindning på 2,23 år.

Förslag till beslut

Arbetsutskottet föreslår att regionstyrelsens beslutar

Finansrapport per mars 2025 godkänns.

Beslut

Finansrapport per mars 2025 godkänns.

Beslutsunderlag

- §72 RSAU Finansrapport per mars 2025
- Tjänsteskrivelse - Finansrapport Region Västerbotten mars 2025
- Finansrapport Region Västerbotten mars 2025

Regionstyrelsen

Sammanträdesdatum
2025-05-06

**§ 76 Uppföljning av införandet av framtidens vårdinformationsstöd,
FVIS per mars 2025
RS 118-2025**

Sammanfattning

Kort sammanfattning av månadsrapporten:

- Den innehåller lägesbeskrivning, information om aktuell riskbild, information om aktiviteter i Sussa, fördelning av förbrukade medel i förhållande till prognos och budget samt prognos över programperioden
- Det är fortsatt risk för uteblivna leveranser från Cambio inför driftstart, kontinuerliga avstämningar hålls med leverantören. Prioritet är mot det som är kritiskt för driftstart och att lösningen v.17 ska vara säker och stabil.
- Maskinell migrering har genomförts med framgångsrikt resultat
- Driftsättningsorganisationen är etablerad och logistik och planering är klar. Cirka 200 person är schemalagda under driftsättningsdygnet.
- Preliminär budget 2026 för Sussa har beslutats
- Ack. utfall 2025 uppgår till 30 Mkr för de budgeterade områdena
- En revidering av FVIS-programmets prognos har genomförts under mars och är även gällande från mars

Förslag till beslut

Arbetsutskottet föreslår att regionstyrelsens beslutar

Informationen är delgiven.

Beslut

Informationen är delgiven.

Beslutsunderlag

- §73 RSAU Uppföljning av införandet av framtidens vårdinformationsstöd, FVIS per mars 2025
- Månadsrapport FVIS 202503 Mars

Regionstyrelsen

Sammanträdesdatum
2025-05-06**§ 77 Region Västerbottens miljöredovisning 2024**
RS 362-2025**Sammanfattning**

Region Västerbottens Miljö- och klimatstrategin, beslutad av regionfullmäktige 2021-09-21, syftar till att visa inriktningen och driva utvecklingen av ett hållbart internt miljöarbete. Strategin innehåller sju inriktningsmål med tillhörande indikatorer inom tre övergripande områden där regionens miljöpåverkan är betydande. Dessa områden är Klimatneutral och klimatanpassad verksamhet, Hälsosam och giftfri miljö samt Hållbar resursanvändning. En miljöredovisning tas årligen fram som visar på måluppfyllelsen av inriktningsmål och indikatorer i strategin.

2024 års miljöredovisningen visar 9 % minskning av klimatutsläppet jämfört med basåret 2018, med ett totalt utsläpp på 112 500 ton CO₂e. Omställningen till fossilfria transporter fortgår, där kollektivtrafik och egna godstransporter är fossilfria till 95 %. Elbilar leasas, laddstolpar installeras och krav ställs i upphandlingar för att klara omställningen till fossilfria marktransporter. Miljökrav i upphandlingar har också ställts för att minska användning av miljö- och hälsofarliga ämnen i de varor och kemiska produkter som upphandlats. Inom verksamheterna pågår arbetet med att riskbedöma de arbetsmoment där farliga kemikalier ingår. Arbetet pågår också med att minska utsläpp och kassation av läkemedel, med 63 % minskad förskrivning av utvalda läkemedel jämfört med 2018. Andelen ekologiska livsmedel har ökat från 18 % 2023 till 31 % 2024. Förklaringen till den betydande ökningen är att krav på ekologiska livsmedel ställts i upphandling av måltidstjänst vid Norrlands universitetssjukhus. Andelen närproducerade livsmedel för regionen var 5 % år 2024. Sedan 2009 har energianvändningen i regionens fastigheter minskat med 26 %, från 128 GWh till 95 GWh. Regionen har ett fortsatt framgångsrikt energiarbete där energieffektivisering genomförs i större investeringsprojekt, vid ny- och ombyggnation samt i dagligt arbete i driftorganisationen. Den totala mängden avfall vid regionens tre sjukhus uppgick år 2024 till totalt 2,3 miljoner kg och andelen källsorterat avfall uppgick till 21 %. Under året har ett pilotprojekt genomförts för matavfallsinsamling från personalmatsalar och fikarum. Regionen har fortsatt arbetet med att främja cirkulär användning av material och ett inriktningsbeslut har fattats för en cirkulär möbelhantering av kontors- och konferensmöbler.

Förslag till beslut

Arbetsutskottet föreslår att regionstyrelsens beslutar

Region Västerbottens miljöredovisning 2024 godkänns.

Beslut

Region Västerbottens miljöredovisning 2024 godkänns.

Protokollsanteckning

Nicklas Sandström (M), Ewa-May Karlsson (C), Anton Bergström Nord (M), Maria Lundqvist Brömster (L), Hans-Inge Smetana (KD) Charlotta Jansson Engqvist (M) lämnar följande anteckning i protokollet i protokollet.

Regionstyrelsen

Sammanträdesdatum
2025-05-06

Vi vidhåller att regionens inriktning när det gäller inköp av mat bör främja närodlad produktion framför inköp av ekologisk. Inte minst utifrån det förändrade säkerhetspolitiska läget som ställer högre krav på en stärkt inhemsk svensk matproduktion och försörjningsberedskap. En ökad andel närproducerade livsmedel skapar dessutom fler lokala arbetstillfällen och minskar beroendet av långa och sårbara leveranskedjor.

Vi vidhåller även att de aktiviteter som beskrivs och följs i klimtbokslutet och miljöredovisningen behöver värderas utifrån en rimlighetsprincip där kostnaden ställs i proportion till den faktiska klimatnyttan. I ett läge där resurserna i regionen är begränsade krävs prioriteringar som ger högsta möjliga effekt per skattekrona.

När det gäller indikatorerna kopplat till resande vill vi särskilt framhålla att det är en farlig utveckling om regionens personal inte ges möjlighet att delta i arrangemang, konferenser och kompetensutbyten i andra delar av landet och internationellt. Detta är avgörande för vår kompetensförsörjning, utvecklingstakt och för att stärka regionens roll som universitetssjukhus. Det bör poängteras att det primärt är kostnaderna för resandet som är en utmaning, inte resandet i sig.

Beslutsunderlag

- §74 RSAU Region Västerbottens miljöredovisning 2024
- Tjänsteskrivelse - Region Västerbottens interna miljöarbete 2024
- Klimtbokslut 2024
- Miljöredovisning 2024

Regionstyrelsen

Sammanträdesdatum
2025-05-06**§ 78 Uppföljning av fysioterapiverksamhet i Umeå**
RS 1800-2024**Sammanfattning**

Region Västerbotten genomför uppföljning av sjukgymnaster/fysioterapeuter som är verksam enligt lagen om ersättning för fysioterapi ett år efter att samverkansavtal tecknats. Vid uppföljning genomförs bland annat en granskning av underlag för de arvoden som utbetalas. En uppföljning har skett hos en sjukgymnast i Umeå. Uppföljningen visar brister i underlaget i en del av de granskade underlagen vilket medför att arvodets berättigande inte kan styrkas. Återkrav av utbetalat arvode aktualiseras därför.

Sjukgymnasten har fått ta del av ett förslag till beslut samt underlagen för beslut. Sjukgymnasten har meddelat att han inte motsätter sig beslutet.

Förslag till beslut

Arbetsutskottet föreslår att regionstyrelsens beslutar

Regionstyrelsen beslutar om återbetalning av arvoden, 56 184 kr som utbetalats på felaktiga grunder i enlighet med bifogad bilaga.

Beslut

Regionstyrelsen beslutar om återbetalning av arvoden, 56 184 kr som utbetalats på felaktiga grunder i enlighet med bifogad bilaga.

Beslutsunderlag

- §75 RSAU Uppföljning av fysioterapiverksamhet i Umeå
- Tjänsteskrivelse - Beslut om återbetalning av arvode
- Underlag för beslut om återbetalning
- Förteckning över arvoden som ska återbetalas

Regionstyrelsen

Sammanträdesdatum
2025-05-06**§ 79 Uppföljning av fysioterapiverksamhet i Skellefteå**
RS 1801-2024**Sammanfattning**

Region Västerbotten genomför uppföljning av sjukgymnaster/fysioterapeuter som är verksam enligt lagen om ersättning för fysioterapi ett år efter att samverkansavtal tecknats. Vid uppföljning genomförs bland annat en granskning av underlag för de arvoden som utbetalas. En tidigarelagd uppföljning har skett hos en sjukgymnast i Skellefteå då debiteringsmönstret var avvikande. Uppföljningen visar brister i underlaget för utbetalade arvoden i en del av de granskade underlagen. Det medför att arvodets berättigande inte kan styrkas. Återkrav av utbetalat arvode aktualiseras därför.

Fysioterapeuten har fått lämna synpunkter på ett förslag till beslut samt underlaget till beslutet. Inga synpunkter har kommit på underlaget

Förslag till beslut

Arbetsutskottet föreslår att regionstyrelsens beslutar

Regionstyrelsen beslutar om återbetalning av arvoden, 81 053 kr som utbetalats på felaktiga grunder i enlighet med bifogad bilaga.

Beslut

Regionstyrelsen beslutar om återbetalning av arvoden, 81 053 kr som utbetalats på felaktiga grunder i enlighet med bifogad bilaga.

Beslutsunderlag

- §76 RSAU Uppföljning av fysioterapiverksamhet i Skellefteå
- Tjänsteskrivelse - Beslut om återbetalning av arvode
- Underlag för beslut om återbetalning
- Förteckning av arvoden som ska återbetalas

Regionstyrelsen

Sammanträdesdatum
2025-05-06

**§ 80 Remiss - Det nödvändiga ska vara tillåtet – en lag om
internationellt hälso- och sjukvårdssamarbete
RS 188-2025**

Sammanfattning

Region Västerbotten har beretts möjlighet att lämna synpunkter på remiss avseende promemorian Det möjliga ska vara tillåtet – en lag om internationellt hälso- och sjukvårdssamarbete (Ds 2024:33)

Sjukvårdsminister Acko Ankarberg Johansson beslutade den 25 september 2023 att ge en utredare i uppdrag att biträda Socialdepartementet med att utreda hur relevanta regelverk på hälso- och sjukvårdsområdet kan anpassas för att möjliggöra för internationellt samarbete i Sverige under normalläge och fredstida kris samt vid höjd beredskap och då ytterst krig. I uppdraget ingår också att anpassa regelverket för att möjliggöra gränssamverkan med övriga nordiska länder inom ambulanssjukvården i Sverige och för att säkerställa att tillgång till och hantering av läkemedel inom sjö- och luftfart kan ske på ett patientsäkert, enkelt och effektivt sätt och i enlighet med internationell rätt. De verksamheter som utredningen behandlar som redan pågår och som berör Region Västerbotten gäller det nordiska samarbetet inom ambulanssjukvård samt insatser enligt lagen om katastrofmedicin som del av svenska insatser utomlands (Lag 2008:552).

Remissvaret har hanterats av den regionala beredskapsfunktionen samt samordnats med företrädare för ambulanssjukvården och Smittskyddsläkare. Förankring har skett med regiondirektör samt hälso- och sjukvårdsdirektör.

De förslag till lagändringar som ges bedöms främja internationellt samarbete inom hälso- och sjukvårdens område, i normalläge, fredstida kriser och vid höjd beredskap och krig. För den pågående gränssamverkan innebär förslagen ett författningsmässigt stöd som hittills saknats. Avseende insatser som del av katastrofmedicinska insatser utomlands ger förslaget förutsättning för reglering av att patienter som vårdas utomlands vid insats av regionens personal ska omfattas av patientförsäkring. Avseende smittskyddsområdet bedöms att det finns en risk om svensk smittskyddslagstiftning inte skulle gälla utländska medborgare som vistas i Sverige då dessa personer kommer röra sig i svensk sjukvård och i det svenska samhället

Förslag till beslut

Arbetsutskottet föreslår att regionstyrelsens beslutar

Yttrandet avges enligt förslag.

Beslut

Yttrandet avges enligt förslag.

Beslutsunderlag

- §77 RSAU Remiss - Det nödvändiga ska vara tillåtet – en lag om internationellt hälso- och sjukvårdssamarbete
- Tjänsteskrivelse - En lag om internationellt hälso- och sjukvårdssamarbete
- Remissvar - En lag om internationellt hälso- och sjukvårdssamarbete

Regionstyrelsen

Sammanträdesdatum
2025-05-06

- Missiv - Remiss av promemorian Det nödvändiga ska vara tillåtet - en lag om internationellt hälso- och sjukvårdssamarbete DS 2024:33, ny version med rättelse
- Remiss av promemorian Det nödvändiga ska vara tillåtet – en lag om internationellt hälso- och sjukvårdssamarbete (Ds 2024:33)

Regionstyrelsen

Sammanträdesdatum
2025-05-06

**§ 81 Motion nr 17-2024 från Maria Kristoffersson (C), Anställning av
medarbetare som talar engelska men inte svenska
RS 2375-2024**

Sammanfattning

Maria Kristoffersson (C) lämnade in en motion med rubriken Anställning av medarbetare som talar engelska men inte svenska, vid regionfullmäktige den 25 april 2025. I motionen föreslås uppdra till regionstyrelsen att ge Region Västerbottens HR-avdelning i uppdrag att utveckla riktlinjer och processer för att kunna rekrytera och anställa personer som har goda kunskaper i engelska men ännu inte talar svenska samt att säkerställa att det erbjuds språkstöd och andra verktyg som möjliggör integration och lärande av svenska under anställningstiden.

Ett motionssvar har upprättats.

Förslag till beslut

Regionstyrelsens förslag till regionfullmäktige:

Att motionen anses besvarad

Förslag till beslut under sammanträdet

Ewa-May Karlsson (C) yrkar bifall till motionen.

Petter Nilsson (SD) yrkar att motionen avslås.

Beslutsgång

Ordförande ställer förslagen mot varandra och finner att regionstyrelsen beslutar enligt arbetsutskottets förslag.

Beslut

Regionstyrelsens förslag till regionfullmäktige:

Att motionen anses besvarad

Reservation

Ewa-May Karlsson (C) reserverar sig mot beslutet till förmån för eget förslag.

Petter Nilsson (SD) reserverar sig mot beslutet till förmån för eget förslag.

Beslutsunderlag

- §78 RSAU Motion nr 17-2024 från Maria Kristoffersson (C), Anställning av medarbetare som talar engelska men inte svenska
- Motionssvar - Motion nr 17-2024 - Anställning av medarbetare som talar engelska men inte svenska
- Sakunderlag - Motion nr 17-2024 - Anställning av medarbetare som talar engelska men inte svenska

Regionstyrelsen

Sammanträdesdatum
2025-05-06

- Motion nr 17-2024 från Maria Kristoffersson (C), Anställning av medarbetare som talar engelska men inte svenska

Regionstyrelsen

Sammanträdesdatum
2025-05-06**§ 82 Anmälan av delegationsbeslut****Sammanfattning**

Regionstyrelsen har överlåtit beslutanderätt till delegat enligt fastställd delegationsordning. Dessa beslut ska anmälas och redovisas till styrelsen. Redovisningen innebär inte att styrelsen får ompröva eller fastställa delegationsbesluten. Däremot kan styrelsen återta lämnad delegation.

Redovisning av beslut fattade på delegation:

2025-04-25, § 79 - Förhandling mellan arbetsgivare och fackliga organisationer 2025
Ärendegrupp 2.3

Beslut fattade på delegation av regionstyrelsens ordförande
Utse ombud till Bolagsstämmor, inkubatorer och sciencepark. RS 367:1-2025
Ärendegrupp 1.6

Beslut fattade på delegation av regiondirektör
Förteckning 2025-04-24 RS 10:3-2025

Beslut fattade på vidaredelegation
Förteckning 2025-04-24 RS 11:3-2025

Förslag till beslut

Redovisningen av delegationsbesluten godkänns.

Beslut

Redovisningen av delegationsbesluten godkänns.

Beslutsunderlag

- §79 RSAU Förhandling mellan arbetsgivare och fackliga organisationer 2025
- Delegationsbeslut - Utse ombud till Bolagsstämmor, inkubatorer och sciencepark
- Förteckning, Regiondirektörens beslut som fattats med stöd av delegation
- Förteckning, Beslut/Yttrande som fattats med stöd av vidaredelegation

Regionstyrelsen

Sammanträdesdatum
2025-05-06**§ 83 Meddelanden****Förslag till beslut**

Informationen är delgiven.

Beslut

Informationen är delgiven.

Beslutsunderlag

- Protokoll §§ 69-79, Regionstyrelsens arbetsutskott
- Protokoll §§ 43-70, Hälso- och sjukvårdsnämnden
- Protokoll § 45-46, direktjustering, Regionala utvecklingsnämnden
- Protokoll § 36-44, 47-57, Regionala utvecklingsnämnden
- Protokoll, § 1-29, Norra sjukvårdsregionförbundet Förbundsdirektionen
- Makulerad
- Protokoll §§ 14-27, Förbundsstyrelsen, Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg (KSA)
- Årsredovisning 2024 - Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg, KSA
- Protokoll §§ 1-13, Förbundsstyrelsen - Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg (KSA)
- Protokoll § 14-18, 21 och 25 Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg (KSA), Förbundsstyrelsen
- Protokoll, §§12-17, Svensk Luftambulans (SLA) Förbundsdirektionen
- Protokoll §§ 1-13, Samordningsförbundet Umeåregionen